

## **Remissyttrande Budget 2011-2013 från *Politiskt Alternativ***

### **Inledning**

Politiskt Alternativ har idag inte representation i beslutande nämnder eller kommunfullmäktige. Vi har haft en begränsad insyn i ärendehantering och vet ytterst lite om de diskussioner som förts, politiker och tjänstemän mellan. Detta gör, att vi på grund av budgetunderlagets begränsningar, har svårt att i nuläget sätta oss in tillräckligt djupt i både nämnders och förvaltningars ansvarsområden. Detta ber vi om överseende med. Snarast har vårt yttrande inriktning mot, att förvaltningarna fördjupar granskningen av utvalda verksamhetsområden. Vi har även understrykt sådana förslag som vi anser vara av största vikt att de genomförs.

Sammantaget upplever vi, beaktat de kompletteringar av beslut som tillförts under sommaren, att Vilhelmina står inför ännu en budget med stora underskott att brottas med. Kommunen har redan genomgått en kraftig bantning personalmässigt och besparingarna har skurit på många områden som inte varit önskvärda.

I ögonblicket finns inte någon aktuell kommunal delårsredovisning att tillgå. Inte heller har SKL publicerat några nya rapporter och den statliga budgetpropositionens ramar är osäkra, synnerligen om ett regimskifte står för dörren. Vi föreslår därför att remisstiden för Budget 2011-2013 förlängs med en månad.

Osäkerheterna ovan nämnda, samt osäker precis omfattning av statsbidrag, gör dock att vi i nuläget väljer att gå försiktigt fram med konkreta förslag till besparingar och åtgärder. Det kommunala underskottets omfattning är för övrigt helt avhängigt i vilken grad man tillåter och förordar extern finansiering, belåning, till större investeringar som t.ex. VA-utbyggnaden i Kittelfjäll.

Politiskt Alternativ ser inga hinder generellt att man idagsläget lånar externt till tunga investeringar, oavsett de utgångspunkter som återges av kommunalrådet Kristoffersson och ekonomichef Ekbäck.

Ska en utveckling börja spirera, utan att kärnverksamheterna skärs ned kraftigt, måste offensiva satsningar till. Till stora och viktiga investeringar för framtiden och tillväxt måste vi våga och ta sats. Vi måste våga belåna för att kunna investera när kommunekonomin redan är mycket anstränd. Annars riskerar denna kommun att ”spara ihjäl sig”.

Vad som i yttrandet framkommer, kommer att förtydligas och kompletteras senare. All budgetrelaterad sifferredovisning kommer vi presentera explicit, så snart delårsredovisning och prognoser från SKL meddelats.

-----  
Tommy Streling, *Politiskt Alternativ*

Vilhelmina 2010-08-22

# 1. Kommunstyrelsens budget

## 1.1 Immigrationservice (samt verksamhet kopplad till flyktingmottagningen)

Immigrationsenheten (s.20-21) beräknas 2011 få underskott med 4 miljoner kr till följd av ofinansierat försörjningsstöd. KUN markerar att flyktingverksamheten i skolan genererar 1-1,2 mkr i underskott i budget (s.71). KUN aviserar i maj 2010 en begäran om utökad ram för verksamhet inom förberedelseklass / modersmålsundervisning för 2,4 mkr. Vi talar om kostnader på 7-8 miljoner på dessa poster. Och det finns många fler kostnadsposter. Frågan reser sig, kommer detta hålla i sig eller rentav öka 2012-2013?

Staten betalar ut ersättning för flyktingar under en tvåårsperiod. Därefter står kommunen med fullt kostnadsansvar. Det gäller då att flyktingarna fått en egen försörjning, annars kan flyktingmottagandet få stora ekonomiska konsekvenser för Vilhelmina kommun. Erfarenheten generellt, är att många flyktingar står utan försörjning när introduktionsperioden är slut. I norrländska inlandskommuner kan dessa problem bli än större. Etableringstiden blir lätt 3-4 år. För utomeuropeiska invandrare kan det ta åtskilliga år (regeringen skriver av outgrundliga skäl inte ut årsstatistiken i *Skrivelse 2009/10:233*)

En effektiv flyktingmottagning och introduktion är A och O, den språkliga introduktionen grundbulten – utan språket förväras både praktik och arbete väsentligt. I en kommun med hög arbetslöshet och kända strukturella problem, finns begränsningar i åtgärder, praktik- och arbetstillfällen. Att ovan detta förlägga flyktingintroduktion kräver försiktighet och många noggranna avvägningar. Har vi ett för stort antal placeringar genom immigrationservice kan följden bli utanförskap, arbetslöshet, beroendeställning och vantrivsel. Ännu en aspekt är att flyktingförakt och rasism ofta kommer som direkta konsekvenser av en misslyckad flyktingintroduktion

Beaktat det stora flyktingantal och att immigrationservice i Vilhelmina har haft en i väsentligt omfattande verksamhet, måste ekonominförvaltningen kartlägga varenda intäkt- och kostnadspost, oavsett flykting- eller immigrationskategori. Det lägsta kravet man kan resa, är att verksamheterna totalekonomiskt renderar ett nollresultat (intaget VIBO:s intäkter, och ökade kostnader pga hög omsättning, ökat slitage m.m.). Finns tendenser till stadigvarande underskott måste verksamheternas omfattning omprövas omgående.

Dagersättningen för flyktingar, ligger i runda tal kring 20 miljoner för Vilhelmina, vilket ökar konsumtion och omsättning i handeln i Vilhelmina, men effekterna är svårberäknade. Har inte fler arbetstillfällen skapats eller inflyttning konstaterats, då ger det inte kommunförvaltningen några större tillskott. Det är de tjänster som Migrationsverket köper av kommun/landsting vad som genererar intäkter, intäkter vilka måste redovisas tydligare för att ge en helhetsbild, vilken måste sammanvägas med Immigrationservice alla kostnads- och intäktsposter. Bland s.k. kvotflyktingar kategoriseras för övrigt två grupper, flyktingar och skyddsbehövande. Även här måste klargöras vilka som ges statsbidrag och i vilken omfattning det sker.

Man måste också beakta genomströmningsriskerna. När man anses vara färdig med sin introduktion och har varit utan arbete i, låt säga ett till två år, är scenariot att man stannar kvar eller flyttar till områden med större utsikter till vidareutbildning och/eller arbete. Blir detta fenomenet omfattande, då kommer vi se ett stort dränage som belastar kommunekonomin. I små kommuner generellt, som mottagit många invandrare genom flykting- eller kvotflyktingmottagning, där söker man sig oftare vidare mot storstadsregionerna. Vad beträffar invandring genom flyktingmottagning, ser vi att lagpliktiga verksamheter som hemspråksundervisning, psykologstöd till barn, ungdomar och vuxna med svåra och traumatiska upplevelser, och mycket annat, kan få en väsentlig omfattning. Även här bör man göra en framskrivning till 2012/2013 för att prognosticera alla kostnader.

Vad klarar Vilhelmina kommun av – utan att det tär och dränerar den kommunala ekonomin ytterligare?  
Vad klarar Vilhelmina kommun av – utan att det sliter för hårt på institutioner, förvaltning och frivilligorganisationer. Frågorna reser vi för den sociala belastningen på samhället som helhet är kännbar och måste tas på allvar.

**Det handlar om att finna balans, som skapar en långsiktig uthållighet. Får vi en kostnadsrusning kommer denna slå på all kommunal verksamhet i en redan utsatt ekonomisk situation. En revision och fullständig genomgång av kostnader/intäkter för flyktingmottagningen samt Immigrationservice är akut och ett måste att utföra. Inför fullmäktiges budgetbeslut senare i höst, måste alla kommunens intäkt- och kostnadsposter i detalj redovisas, gällande både flyktingmottagningen och immigrations-service, inkluderat alla intäkter/kostnader för VIBO.**

## 1.2 IT-enheten

- a) Behovet av reservkraft i kommunhusets serverhall är nödvändigt att tillfredställa omgående och skall införas i budget.
- b) Eventuella ”besparingar” och kapacitetsreduktioner i fjälldalarna måste avvecklas. IT-enheten bör redovisa om det varit några besparingar och vad en återställning innebär i kostnadsväg.

*Politiskt Alternativs inställning är att överföringskapacitet ska vara likvärdig i hela kommunen när det är tekniskt möjligt. Kommuninvånarna ska inte diskrimineras p.g.a. geografisk belägenhet i kommunen. Det är en viktig del av rätten till en likvärdig och samhällsservice. Differentiering upplevs som förfördelande och skapar lätt ett dåligt rykte kring kommunen, vilket kan hindra företagsetableringar respektive inflyttning inte bara utanför tätorten.*

Politiskt Alternativ vill att IT-enheten undersöker i vilken utsträckning AC-net kan undanröja befintliga flaskhalsar, vilka senast under den gångna sommaren upplevts som besvärande och tidsödande av många användare. Kommunen måste sätta större press på de operatörer som har ansvar för näten och samtidigt undersöka i vilken utsträckning vi kan få ett bättre resursutnyttjande i fibernäten för att öka överföringskapacitet.

## 1.3 Gatu, vatten, avlopp, GVA-enheten

Målsättningen för GVA-enhetens verksamhet är 100% kostnadstäckning. Om man i dagsaktuella prognoser ser att utgifter överstiger intäkter, föreslår vi en uppjustering av gva-taxorna.

Beträffande det skriande renoveringsbehovet av kommunen reningsverk i Vilhelmina, föreslår vi förvaltningen utreda om tidsplanen går att skjuta till 2012. Det handlar om investeringar om 5 miljoner för år 2011 som bör uppskjutas om möjligheterna finns.

Bedöms projektet nödvändigt att påbörja 2011, enligt rådande tidplan, ser Politiskt Alternativ inga hinder i att del- eller helfinansiering sker via extern upplåning, för att investeringsbudgeten i minsta möjliga mån ska beröva medel från statsbidrag och/eller skatteintäkter.

VA-utbyggnaden i Kittelfjäll och Klimpfjäll har högsta prioritet att genomföras under 2011.

Politiskt Alternativ ställer dock frågan till GVA-enheten: Är det för sent att ansöka om regionala utvecklingsmedel/projektstöd till dessa tillväxtsatsningar med nödvändiga VA-anläggningar i fjälldalarna? Om inte, bör projektansökningar initieras och utföras per omgående.

Politiskt Alternativ ser inget hinder i att finansiering även här sker via extern belåning, då underskottet i budget annars kan bli mycket svårt att hantera utan nedskärningar alternativt stora skattehöjningar.

## 1.4. Förskoleverksamhet och ökade lokalbehov

För att inte ytterligare belasta kommunstyrelsens budget föreslås att Åsgatan 4 (f.d. tandläkarmottagningen), Bergbacka 1:86, Vita längorna respektive Regnbågen (f.d. ålderdomshemmet/landskommunkontor) avyttras. Dock måste nedanstående lokalbehov först beaktas.

Trots färdigställandet av nya förskoleavdelningarna vid Strandvägen, uppmärksammas i budgeten behovet av 1-2 nya förskoleavdelningar. Samtidigt hävdas nya lokaler till allmän förskola till flyktingbarn och ersättningslokaler till Slottet som står inför renovation. Läget försvåras ytterligare av planerna på en familjecentral (vilket diskuterats att placeras i befintlig förskola).

I ljuset av alla dessa skriande lokalbehov, minst två förskoleavdelningar, ser vi definitivt inga hinder att använda Regnbågen även fortsättningsvis. Det är befintlig anpassad godkänd lokal, perfekt som temporär lösning flera år framåt, istället för kostnadsdrivande nybyggnationer och kostsamma rivningar.

## 1.5. Ny tjänst, fastighetsingenjör

Politiskt Alternativ understryker att denna tjänst är oerhört viktig att tillsätta omgående för att tillföra nödvändig kompetens gällande fastighetsförvaltningen, men även för den fysiska planeringens vidkommande i kommunen. Vi ser även stora fördelar i om en person med stor projektledningserfarenhet rekryteras.

## 1.6. Flyg

I verksamhetsgrenen ingår förutom flyg även turistbyrå i kommunal regi. I ursprungliga beslut avsågs flygplatspersonalen användas för turistbyråns verksamhet. Omgående utlystes två tjänster, något vi inom Politiskt Alternativ inte sett beslut om. Besparings- och samordningsskäl var ett tungt vägande skäl inför kommunens övertagande av turist- och resebyrå. *Paketering av resor* ett annat skäl, som åter förts på tal i budgeten, trots att kommuner inte får konkurrera med näringslivet i egenskap av resebyrå. På den här punkten, turistbyrå, är ”*verksamhetens inriktning och förutsättningar*” frånvarande. Här bör verksamheten Flyg och kommunstyrelsen förtydliga inriktning och målsättningar för turistbyrå.

Personalkostnader budgeterades till 6,7 mkr 2009 och fick utfallet 7 mkr. År 2010 budgeteras 7,5 mkr. 2011 7,9 mkr. Det är årliga ökningarna med 13-14%. För 2012 och 2013 läggs ramar på 8,2 respektive 8,4 mkr (regelrätta löneökningar om 2,5%). En budgeterad personalkostnadsökning från 2009-2011 med 1,2 mkr motsvarar cirka 3 tjänster. Bakgrund och behov bör *Flyg* redovisa tydligt.

- Det är viktigt här, att redogöra för verksamheten Flyg, hur föreslagna samordningsfördelar verkligen lyckats och om de går att förbättra för att spara personella resurser och kostnader.
- Det är viktigt att finna åtgärder ifall övriga kostnadsökningar hänför sig till ett stort övertidsuttag, respektive finna förslag till åtgärder/nya lösningar.
- Beträffande ”Framtid” s. 27, bör målsättningen ”Utveckla korrekta bokningsmöjligheter för verksamheten på turistbyrå” förtydligas. En definition av innebörden av *korrekta*, torde underlätta målstyrning och uppföljning av verksamheten.

## 1.7 Kostverksamheten

Föreslagna investeringar för 2011, vilka bedömts ha prio 1 (s. 36), understryker Politiskt Alternativ vikten av att genomföra.

## 1.8 Näringsliv

Politiskt Alternativ föreslår att en heltidstjänst som *projektledare* inrättas. Vi vill att en spetskompetens tillförs näringsenheten som kan initiera, driva och genomföra projektansökningar och projekt. Dagens regionstöd och strukturfonder är inordnat i strikt projektform och kommunen måste ha en spetskompetens som kan indentifiera och stödja initiativ från föreningar, organisationer, enskilda, företag m.m, men som även ska initiera och driva projekt med kommunen som huvudman. Vi talar idag om potentiella årliga potter om hundratal miljoner (länsnivå) som är ett oerhört viktigt att försöka ta en större del av, när kommunen får allt mindre och mindre utrymme för offensiva satsningar, i den kommunala investeringsbudgeten. Med rätt person självfinansierar en sådan verksamhet hundrafalt ekonomiskt sett.

## 2. Kultur- och Utbildningsnämnden (KUN)

Under 2009-2010 har en omfattande neddragning skett av nämndens verksamheter. Bemanning och personalomfattning har minskat med drygt 40 tjänster på årsbasis. Kraftiga besparingar har utförts på kompetensutveckling och fortbildning, liksom det skett på läromedel och pedagogisk utrustning. Detta riskerar på sikt förmågan att fortsätta med skolutveckling. Politiskt Alternativ anser att skolverksamheten måste ges chans till en omgående återhämtning, man måste finna en väg till personella resursförstärkningar.

### 2.1 Huvudpunkter viktiga att uppfylla för grund- och gymnasieskolan

- Alla inköpsstopp måste hävas och läromedel och pedagogisk utrustning tillses i skolverksamheten.
- Lärares fortbildning och förutsättningar för utvecklande arbete måste ges ökade resurser.
- Parallellt vill vi stödja läsläsningverksamheten efter skoltid, med tonvikt på att man skapar en större kontinuitet i stödpersonerna vilka med fördel kan vara lärare. Det är svårt att få en stabil kontinuerlig stödresurs som ställer upp ideellt, mellan t.ex. 15.00-16.00. Vi tror på kontinuitet, som bygger relationer, är bäst stöd och ger trygghet för eleverna, vilka vi främst vill sätta professionella pedagogiska resurser till.
- Grundskolan klarar inte verksamheten med grundbemanning 64 tjänster. Förstärkning måste tillföras.

## 2.2 Skolhälsovård

Behovet av kurativ hjälp och psykologstöd är fortfarande stort inom skolverksamheten. Det skulle idagsläget inte föreligga något hinder att ha en skolpsykolog på en heltidstjänst. Då skolpsykologen delas mellan tre kommuner, kan det vara svårt med en utvidgning av tiden som vigs åt Vilhelmina kommuns elever. Resursförstärkningar behövs, men kan inte psykologtjänsten utökas är en alternativ väg, att skolsköterska eller skolkurator förstärks med en halvtidstjänst under 2011.

## 2.3 Förskoleverksamheten

Enligt remissutgåvan finns ett behov av:

1. En eller två nya förskoleavdelningar
2. Nya lokaler till dagbarnvårdarna (nuvarande Slottet)
3. Öppen förskola (placering familjecentral?)
4. Tjänst förskolepsykolog

Bifogar man konsekvenserna (pkt 1-7, s. 67) att bibehålla befintlig förskoleverksamhet, med tilldelad preliminär ram, ser vi att bibehållen resursnivå kan bli rent förödande för verksamheterna. Överinskrivningar och långa kötider består, tillses inte lokalbehoven och en till två nya avdelningar, så kommer arbetsmiljö och kvaliteten på verksamheten försämrats avsevärt. Detta är inte att sätta barnen i centrum

Det finns minimalt med utrymme för investeringar. Det finns behov av flera lokaler omgående. *Politiskt Alternativ ser definitivt inga hinder att använda Regnbågen fortsättningsvis.* Det är befintlig anpassad godkänd lokal, för två avdelningar, perfekt som temporär lösning flera år framåt, istället för kostnadsdrivande nybyggnationer och kostsamma rivningar. Behövs ytterligare lokaler i närheten kan man skapa samverkansfördelar med avnändning av en av de ”vita längorna”, vilken ligger strax intill Regnbågen.

## 2.4 Slottet, och ansvaret för kulturhistoriska miljöer och byggnader enligt §1 för KUN

Kultur- och utbildningsnämnden har ansvaret för att kulturhistoriska byggnader och miljö bevaras och underhålls. Ännu en gång, likt fallet Regnbågen del av Bergbacka 1.86, framvisar förvaltningen ett förslag kring *Slottet* å Storgatan, vilket innebär totalrenovering eller rivning. Förvaltningen nämner rivning utan att betänka varken det kulturhistoriska/estetiska värdet eller handlingsmöjligheterna. Skulle mot förmodan en renovering inte tillses, då är vårt förslag att man avyttrar fastigheten för att ge detta värdefulla kulturhistoriska bidrag i ”entrén” till Kyrkstaden en riktig och ärlig chans.

## 2.5. Norgefarargården

Beträffande renovering av Norgefarargårdens tak, understryker Politiskt Alternativ vikten av att denna åtgärd utförs under 2011. Vår förhoppning är att renoveringen kan utföras i projektform i ledning av sakkunnig hantverkare med antikvarisk kompetens, där lokala hantverkare ge möjlighet till arbetetillfälle och fördjupning i restaureringsarbetet och byggnadsantikvariska metoder.

## 3. Kultur och fritid

### 3.1. Ny idrottshall (ofta omtalad i Vilhelmina som ”bollhall”)

Vi ser inga hinder i att man verkställer tidigare beslut i en totallösning med nybyggnation av en idrottshall. Kan delfinansiering ske via upplåning, förordar vi detta. Vi har uttalat att vi motsatt oss delfinansiering av bygdemedel/särskilda villkorsmedel, men dessa uttag är redan godkända av Länsstyrelsen. Om politiken i Vilhelmina kan utlova en motsvarande kompensation till bygden, i olika projekt, kan Politiskt Alternativ tänka sig att ge ett tydligt ja till en start av idrottshallsprojektet omgående.

### 3.2. Fritidsgården

Successivt har fritidsgården fått indragningar av tjänster och har idag helgöppet varannan helg. Vi anser en resursförstärkning vara nödvändig för att skapa full kontinuitet och en fast trygg plats som alltid går att vända sig till, alla fredagar och lördagar. En ¼- till ½-tidstjänst bör tillföras verksamheten.

### 3.3. Fria lokaler till föreningslivet – gratis är ingen självklarhet

Politiskt Alternativ vill att man genomför ett ny kartläggning kring befintliga kostnader och bidrag som ges från kommunen till föreningslivet – för alla lokaler och anläggningar.

a) Man måste finna fler möjligheter till samordning och sam användande, d.v.s. hitta nya vägar att minska kostnaderna genom att mer effektivt nyttja befintliga lokaler.

b) Ingången härområdet vid budgetarbetet – att analysera konsekvenserna av avgiftsbeläggande av gratis föreningslokaler – skapade endast motstånd p.g.a. alla förväntande negativa följder. Istället måste man utgå från vad föreningarna kan bistå med ideellt för att undvika avgiftsbeläggande. Vad kan föreningar och organisationer utföra ideellt och i vilken grad kan man överta uppgifter i lokaler/anläggningarna för att slippa avgifter – detta bör utredas omgående.

### 3.4. Kultur och fritid i fjälldalarna?

#### **Förvaltningens ord, sid. 53;**

*”Verksamheterna inom Kultur och Fritid bedrivs utifrån konsekvenserna av den reviderade budgetberedningen år 2009 och den påverkan denna haft för sektorn. En utveckling av de traditionella fritids- och kulturbegreppen eftersträvas för att kvalitén på det som erbjuds ska öka, och på så sätt bland annat medföra att kultur- och fritidsfrågor tillmäts en större betydelse som strategiska framtidsfrågor för kommunen som helhet.”*

Politiskt Alternativs motfråga till både förvaltning och politiker, gäller detta endast tätorten som favoriserats i decennier? Det vore snarast ett krav att beslutande nämnder och fullmäktige ser kommunen som en helhet och fjälldalarna som självständigt stående när avstånden är 10-12 mil till tätorten. Hur ser förvaltningen, och övriga politiska partier, på att 5-10% av fritids- och kulturbudget borde förläggas i fjälldalarna?

Sedan 2005 har det varit känt att Dikanäs skola haft en mycket bristfällig utemiljö, där idag alla lekredskap är utdömda. Inga utomhusaktivitet såsom friidrott är möjliga i idrotthallens/skolans omgivning. Inga publika lekplatser finns för övrigt i byn. Samma sak gäller Saxnäs, man har under lång tid haft mycket begränsade möjligheter till utomhusaktiviteter. **Först 2011 finns medel avsatta till Dikanäs och Saxnäs skolor. Dessa medel får på intet sätt undantas eller sparas på.**

[Som en passus kan nämnas att man nu äntligen kommer byta mattan i sporthallen i Dikanäs. Det var fabrikationsfel från första stund, men kommunförvaltningen fullföljde aldrig kraven på utbyte till ny matta. Nu måste KUN ”satsa” 250.000 kr på en matta som borde varit bytt för länge länge sedan.]

## 4. Socialnämnden (SN)

### 4.1 Terapiverksamhet

Det är väl känt att terapiverksamhet inom äldreomsorgen blivit lidande av besparingar. Det är en sorg att många på äldreboende inte har möjlighet till dagterapi. Politiskt Alternativ föreslår som en lösning att man kan frigöra en halvtidstjänst (som är ett minimum för denna verksamhet) som kan viga åt terapiverksamhet (förslagvis Åsbacka ) vilken tas från personalpoolen inom äldreomsorgen.

### 4.2 Personalpoolen

Mest intressant, är att frigöra mer personal och skapa en stabilare personalgrupp, genom att upplösa personalpoolen och förstärka alla vårdavdelningar generellt. En halvtidstjänst kan vika åt arbetsterapi även här. Vi tror att behovet av vikarier och övertid även kan minska kostnaderna, trots bibehållen personalstat. Detta förutsätter att man, som idag, har flexibla lösningar där man kan ”låna” personal mellan avdelningar.

### **4.3 Socialnämndens förslag till budget**

Politiskt Alternativ kan endast konstatera att man från Socialnämndens budget överskrider den anvisade budgetramen för 2011 med 13,5 miljoner kronor. Ett budgetförslag Socialnämnden anser vara realistiskt för att kunna bibehålla och utveckla verksamheten långsiktigt med fokus på hållbarhet och förebyggande.

Detta understryker att kommunens budgetunderskottet för 2011 kan bli betydande. Vilket i sig understryker att kommunen måste tillåta sig att externt belåna för att alla tunga investeringar inte ska tvinga kärnverksamheterna skola, vård, omsorg till kraftiga nedskärningar.

Analogt med all verksamhet som berörs och påverkas (vårt yttrande punkt 1.1) av flyktingmottagning och immigrationservice, bör Socialnämnden noggrant kartlägga och redovisa alla intäkts- och kostnadsposter inför fullmäktige och budgetbeslut i höst.

### **4.4 Förstärkning områdeschefer**

Att sammanföra Handläggarenheten och ”övrig verksamhet” under ett ansvarsområde finns tydliga fördelar med. En tydlig arbetsledning är A och O för en välfungerande verksamhet. Här ser Politiskt Alternativ inga hinder att genomföra en organisationsförändring med en ny områdeschef.

Områdeschefen vid Tallbacka har ett stort personalansvar, men det har alla områdes- och enhetschefer. Sårbarhetsaspekter skulle kunna legitimera två områdeschefer på många fler ställen än Tallbacka. Dock måste man beakta att ett delat områdescheferansvar definitivt inte är av godo med självklarhet. Ett tydligt ledarskap i en organisation är ofta avhängigt att en person är huvudansvarig. Verksamheten och ledningen vid Tallbacka har enligt vårt förmenande inte lidit några brister. Vi ser inga uppenbara skäl att tillsätta ytterligare en områdeschef vid Tallbacka. Däremot borde det inte vara några större problem att ställföreträdande chefer ges en tydligare ansvarsfördelning inom organisationen. Politiskt Alternativ kan möjligen också se en viss besparing med detta ställningstagande – att inte tillsätta två chefer vid Tallbacka.

### **4.5 Övertid och vikarier**

I årsredovisningen för 2009 framkommer att övertid och vikariat är betungande kostnadsposter. Politiskt Alternativ anser att förvaltningen bör göra en översyn och se vilka möjligheterna är att öka personalstaten och samtidigt faktiskt minska kostnaderna. Det här skapar i sig fler tjänster och stabilare sådana.

I en tid då vikarier blir allt svårare att ringa in, blir övertiden ett alltmer kostsamt problem, samtidigt överutnyttjas befintlig personal. Långsiktigt sett tror vi att en utökad personalstat, med rätt anpassning och planering, kan bespara nämnden som helhet och skapa tryggare och mer attraktiva arbetstillfällen.